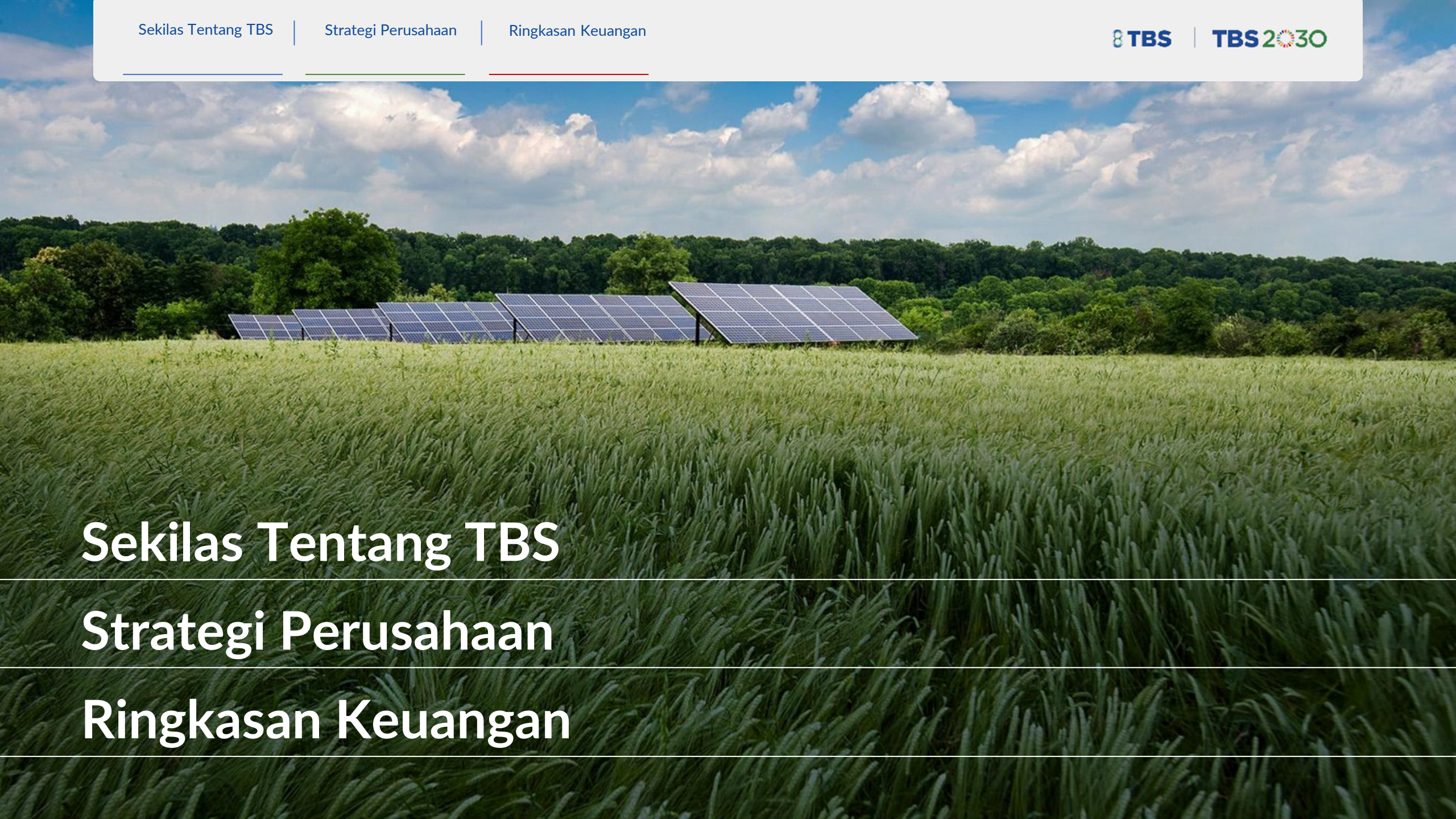




Paparan Publik TBS 2025

Presentasi Perusahaan
September 2025





Sekilas Tentang TBS

Strategi Perusahaan

Ringkasan Keuangan

Panelis



Juli Oktarina
Direktur



Gita Sjahrir
MD – *Investor Relations*



Mirza Hippy
SVP *Corporate Finance & Investor Relations*



Nafi Sentausa
SVP *Corporate Strategy & Investor Relations*

Sekilas Tentang TBS

TBS adalah Perusahaan Indonesia yang Berfokus pada Keberlanjutan

2
Negara

>1.800
Karyawan

AS\$ 0,8 miliar
Nilai Aset



Bisnis Berbasis Fosil

Pertambangan

~2,5
jt ton
Produksi Tahunan

PLTU

Telah didivestasi*

*Divestasi MCL selesai pada Maret 2025, dan GLP pada Mei 2025

MCL: PT Minahasa Cahaya Lestari, PLTU 100MW
GLP: PT Gorontalo Listrik Perdana, PLTU 100MW



Bisnis Berkelanjutan

Pengelolaan Limbah

>1,2 jt ton
Limbah terkumpul tahunan

Termasuk proyeksi dari Cora Environment

EBT

6_{MW} PLTM Beroperasi
46_{MWp} PLTS

Ekosistem EV

>5.400 Unit
E2W OTR

Mewujudkan Komitmen TBS2030

Kami telah membuktikan kemampuan dalam mengeksekusi, bertransformasi dari batu bara menuju bisnis berkelanjutan

Dari :
Perusahaan berbasis fosil

Menuju :
Perusahaan berfokus pada keberlanjutan

Pertambangan Batubara

ABN, IM, & TMU
Greenfield

2007, 2008, 2011

TBS IPO

Jul 2012

Pembangkit Listrik Tenaga Uap

Akuisisi Paiton Energi 5% (2018)
& Divestasi (2021)

COD Sulut-3 (MCL) & Sulbagut-1 (GLP)
2021

Divestasi MCL & GLP
2025

Kendaraan Listrik

JV dengan GoTo untuk
ekosistem EV
Nov 2021

Peluncuran produk
perdana & COD
Electrum
Nov 2023

*Blended Concessional
Financing* dari Asian
Development Bank
(ADB)
Des 2024

Energi Baru & Terbarukan

Perjanjian penyewaan
waduk dengan BP
Batam untuk PLTS
Des 2023

Financial Close & PPA
dengan PLN Batam
untuk 46 MWp
Okt 2024

COD PLTM Lampung (6
MW)

Jan 2025

Pengelolaan Limbah

Akuisisi AMES
Agu 2023

Akuisisi ARAH
Des 2023

Akuisisi Sembcorp
Environment

Mar 2025

Dipimpin oleh Tim yang Kuat untuk Mendorong Pertumbuhan Kami

Kepemimpinan yang stabil dan beragam, dengan pengalaman industri mendalam serta kapabilitas eksekusi terbukti

Komisaris



Bacelius Ruru
Komisaris Utama & Independen
12 tahun bersama TBS



Dr. A. Fuad Rahmany
Komisaris Independen
5 tahun bersama TBS



Frances Kang
Komisaris Independen
Ditunjuk sejak April 2025



Yasmin Wirjawan
Komisaris Independen
Ditunjuk sejak April 2025



Direksi



Dicky Yordan
Direktur Utama
8 tahun bersama TBS



Alvin F. Sunanda
Direktur
10 tahun bersama TBS



Juli Oktarina
Direktur
7 tahun bersama TBS



Mufti Utomo
Direktur
6 tahun bersama TBS



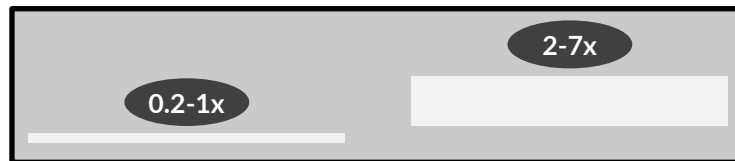
Sudharmono Saragih
Direktur
14 tahun bersama TBS



Visi Strategis yang Jelas dan Potensi Pertumbuhan yang Kuat

Arah strategis yang jelas didukung oleh *pipeline* dengan kualitas tinggi yang kuat

Seiring dengan **menurunnya daya tarik bisnis** kami di bidang batu bara di pasar ...



Pertambangan & Perdagangan Batubara

Fokus pada ESG

Dikelola dengan komitmen pada operasional bertanggung jawab

Pembangkit Listrik Tenaga Uap

Telah Divestasi

Mengoptimalkan modal untuk memperkuat fokus pada investasi berkelanjutan

Legend

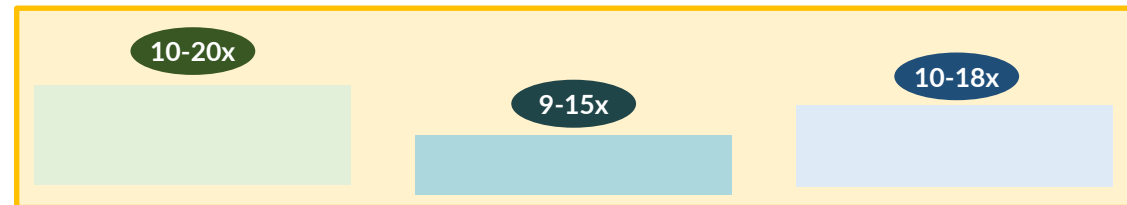
XX EV/EBITDA Market Comps

XX Fokus Strategi

XX Segmen Bisnis

XX Penggerak Pasar

.... Kami bertransformasi ke bisnis bernilai tinggi dengan potensi yang kuat



Kami proaktif bertransformasi ke Bisnis Berbasis Keberlanjutan untuk meraih **valuasi lebih tinggi dan memaksimalkan nilai pemegang saham**

EBT

Tenaga Surya

Tenaga Air

Tenaga Bayu

Proyek Karbon

600 MW

Pipeline proyek hingga 2030

Didorong Kebijakan

Kebijakan nasional mendorong tambahan kapasitas EBT

Pengelolaan Limbah

Sampah Perkotaan

Limbah Medis

Limbah Industri

Waste-to-Energy

Regional

Pengelolaan Limbah se-Asia Tenggara

Kebutuhan Sosial

Meningkatnya masalah limbah mendorong kebutuhan akan solusi limbah yang lebih maju

Kendaraan Listrik

Produksi & Distribusi

Infrastruktur Baterai

Manajemen Armada

500,000

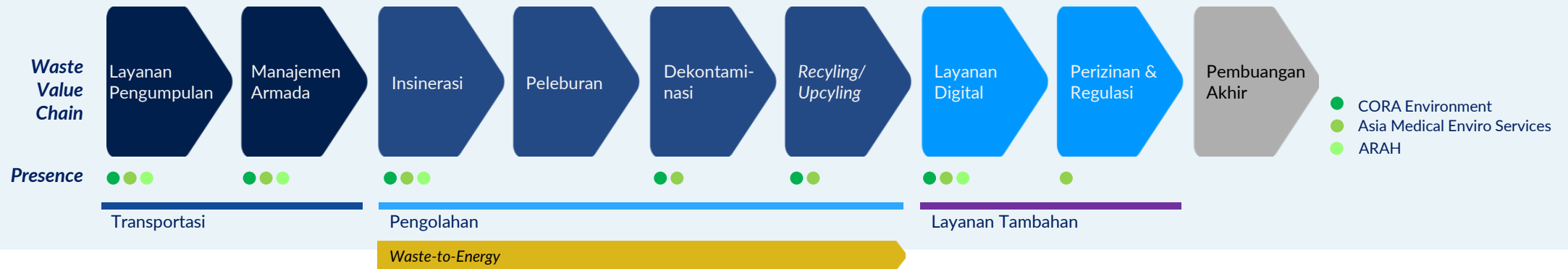
Motor listrik tersebar di seluruh Indonesia

Peluang untuk Pertumbuhan

Potensi pertumbuhan tinggi: 6 juta penjualan motor/tahun, <1% EV

Pengelolaan Limbah TBS

TBS telah membentuk sistem pengelolaan limbah terintegrasi yang mencakup seluruh rantai nilai



Profil Bisnis



Perusahaan pengelolaan limbah kota dan komersial dengan pengalaman 20+ tahun, melayani lebih dari 400.000 pelanggan

Perkotaan

Industri

Komersial

Waste-to-Energy



Perusahaan pengelolaan limbah medis dengan pengalaman 20+ tahun dan pangsa pasar sekitar 50% di Singapura

Medis

Farmasi

Lembaga Riset



Perusahaan pengelolaan limbah medis, industri, dan komersial yang melayani lebih dari 5.000 pelanggan di seluruh Indonesia

Medis

Industri

Domestik

Portofolio Layanan

Pengelolaan Limbah TBS

Ringkasan kinerja operasional dan keuangan yang menunjukkan pertumbuhan di seluruh lini



Cora Environment adalah perusahaan pengelolaan limbah terintegrasi di Singapura yang melayani lebih dari 470 ribu pelanggan dan ribuan pelaku usaha



300+
Unit



700+
Karyawan



Asia Medical Enviro Services (AMES) merupakan pemain terkemuka dalam pengelolaan limbah medis di Singapura, dengan pangsa pasar sekitar 45%



11+
Unit



40
Karyawan



ARAH Environmental adalah perusahaan pengelolaan limbah terintegrasi di Indonesia yang beroperasi di 15 provinsi dan melayani lebih dari 5.000 pelanggan di sektor medis, industri, dan domestik



53+
Unit



300+
Karyawan

Tinjauan Operasional 6M 2025



480.000 ton
Limbah Terkumpul



155.000 ton
Limbah Terolah

Tinjauan Operasional 6M 2025



2.300 ton
Limbah Terkumpul



2.100 ton
Limbah Terolah

Tinjauan Operasional 6M 2025



9.900 ton
Limbah Terkumpul



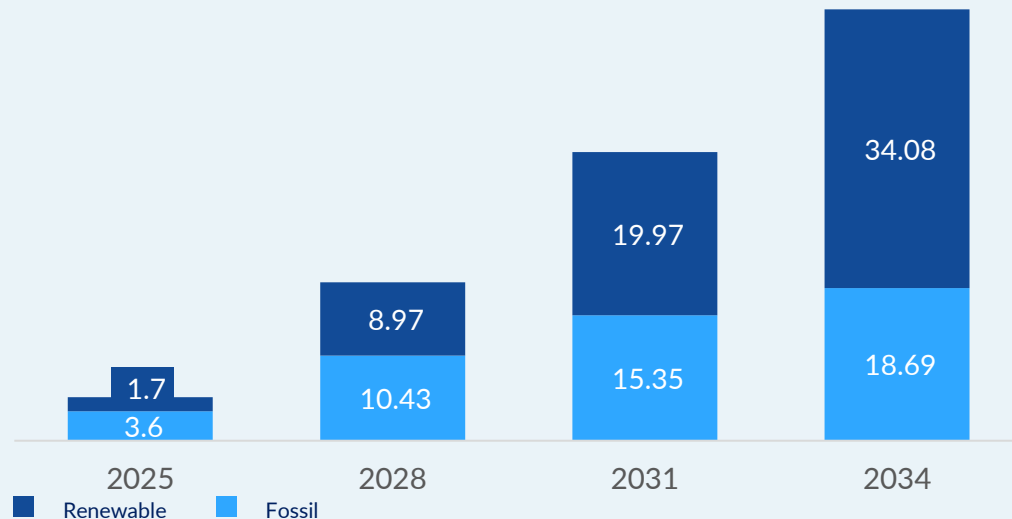
4.000 ton
Limbah Terolah

Energi Baru & Terbarukan TBS

Memanfaatkan potensi energi terbarukan 30 GW dengan pipeline proyek >590 MW hingga 2030

Peluang di Seluruh Indonesia

Rencana ekspansi kapasitas pembangkit di Indonesia (GW)



- Kapasitas Terpasang Indonesia 2024: 93 GW (85% Fosil, 15% EBT)
- Penetrasi EBT masih rendah: 13 GW dari >kapasitas potensi 3.600 GW
- PLN mengalokasikan 34 GW kapasitas EBT dalam RUPTL 2025–2034

Proyek Energi Baru & Terbarukan TBS



Beroperasi

Kapasitas

6 MW

Jangka Waktu PPA

25 Tahun



Tahap Konstruksi

Kapasitas

46 MWp

Jangka Waktu PPA

25 Tahun

Energi Baru & Terbarukan TBS

Memanfaatkan potensi energi terbarukan 30 GW dengan pipeline proyek >590 MW hingga 2030



Proyek Energi Baru & Terbarukan TBS

Target COD dan Kapasitas Terpasang (MW/MWp)



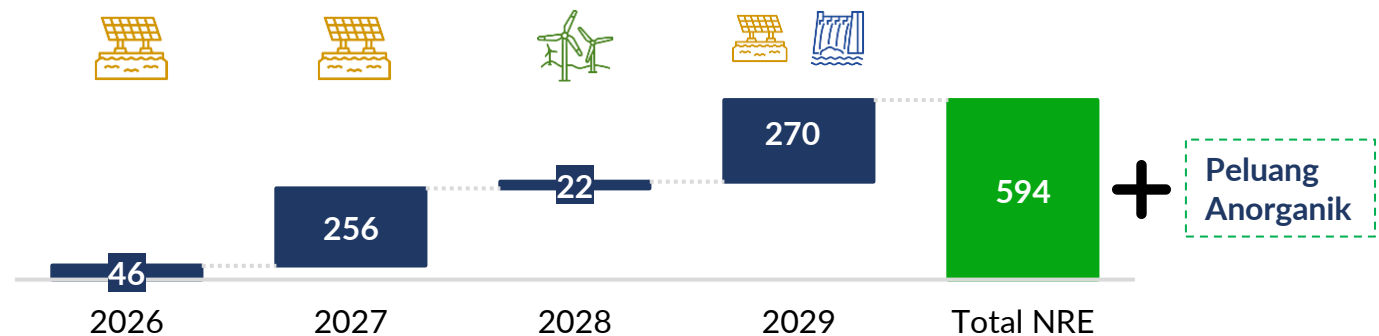
Surya



Bayu



Hidro



	2026	2027	2028	2029	Total NRE
Ekuitas (jt USD)	5.7	60.0	9.7	100.5	175.9
Nilai Proyek (jt USD)	28.7	245.2	48.3	442.8	765.0

- Progres proyek berjalan sesuai dengan rencana dengan konsesi waduk yang telah dimiliki. Salah satu proyek sudah dalam tahap konstruksi, dengan rencana ekspansi pada fase berikutnya, termasuk tambahan kapasitas BESS.
- Proyek PLTS untuk Kawasan Industri, serta proyek angin dan pembangkit listrik tenaga air, keduanya berada pada tahap pengembangan lanjutan.

*Untuk kawasan industri dengan kapasitas sekitar 220 MWp

TBS EV Ecosystem

Ekosistem EV terintegrasi dengan analisa data dan IoT untuk mengoptimalkan transportasi perkotaan

Keunggulan kami terletak pada ekosistem yang kami bangun



Segmen Bisnis

Motor Listrik

Desain mutakhir yang dirancang khusus untuk pasar konsumen Indonesia

Infrastruktur Baterai

Infrastruktur penukaran baterai untuk mengurangi kekhawatiran jarak tempuh

Jasa yang Ditawarkan

Penjualan Langsung

Penyewaan Motor

Langganan Baterai

Segmen Konsumen

Ekosistem Electrum dioptimalkan untuk pengendara B2C dan B2B melalui penawaran produk khusus dan skema komersial yang dirancang untuk memaksimalkan nilai

E2W Electrum mengurangi emisi karbon sekaligus meningkatkan pendapatan mitra pengemudi

Produk

Electrum H5



Kecepatan Maks.
90 km/h

Jarak Maks.
60 km

Electrum H3/H3i



Kecepatan Maks.
65 km/h

Jarak Maks.
65 km

Visi: Memimpin E2W & infra energi di kota-kota Indonesia dan Asia Tenggara

Hasil
170 jt km
Jarak layanan

18.500+
Battery swaps Harian

30 tons CO2
Offset per hari

Pendorong
5.000+
unit OTR

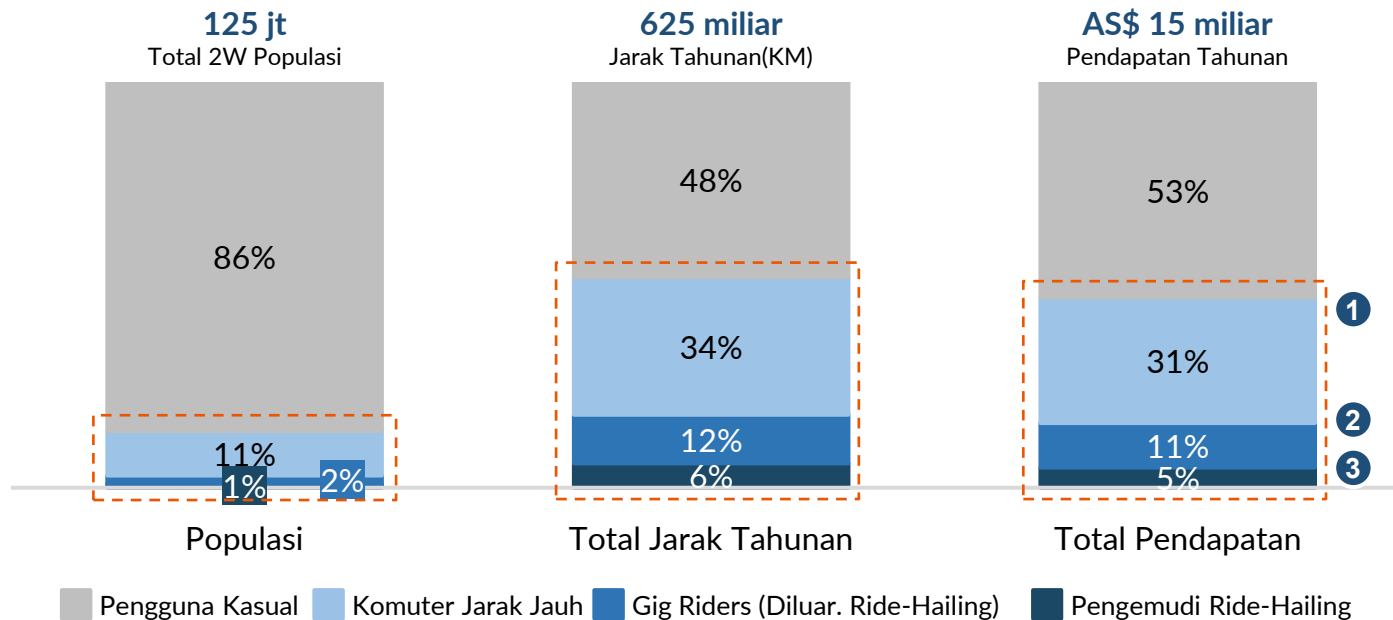
320 BSS
di Jabodetabek

Tumbuh 10x
Jumlah motor sejak
Jan '24

EV Ekosistem TBS

Electrum didukung Gojek & Grab sebagai mitra terpercaya elektrifikasi kendaraan berskala besar

Potensi Pasar AS\$7 Miliar pada E2W dan Infrastruktur Energi

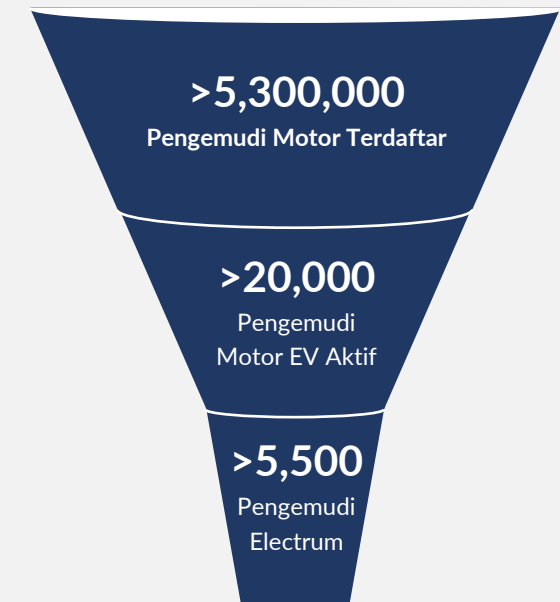


Strategi Kami

- 1 Kini: Electrum memimpin untuk sektor *ride-hailing*
- 2 Jangka Pendek: Konversi Prospek B2B
- 3 Jangka Menengah: Menjangkau komuter jarak jauh melalui program referral mitra pengemudi

Sumber: Analisa Internal

Pengemudi dari dua layanan ride-hailing terbesar di Indonesia



Setara dengan 25% E2W OTR di layanan *ride-hailing* utama

TBS Energi Utama

Ringkasan 6M 2025 – Memaksimalkan efisiensi untuk menjaga pondasi yang kuat bagi pertumbuhan Perusahaan

Kinerja laba periode ini tertekan oleh **penurunan harga batu bara**, tetapi pendapatan dari **lini bisnis baru** meningkat **440%**.

Profit & Loss Statement - 6M 2025 (dalam ribuan AS\$)

	6M 2025 LTM	6M 2025	6M 2024	%
Pendapatan	369,181	172,212	248,678	(31%)
COGS	(328,882)	(158,303)	(193,971)	(18%)
Laba Kotor	40,299	13,909	54,709	(75%)
Biaya Pembiayaan	(34,729)	(17,018)	(18,170)	(6%)
Kerugian dari Divestasi Anak Perusahaan	(96,870)	(96,870)	-	-
Laba / (Rugi) Sebelum Pajak	(105,103)	(116,732)	49,249	(337%)
EBITDA Adjusted	68,421	20,807	83,746	(75%)

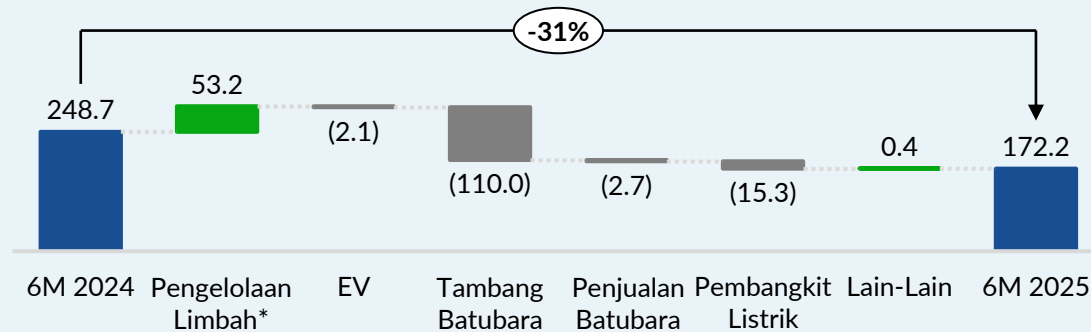
Catatan

EBITDA Adjusted = Laba Operasi + Beban Depresiasi & Amortisasi + Piutang yang ditagihkan PLN + Lain-lain

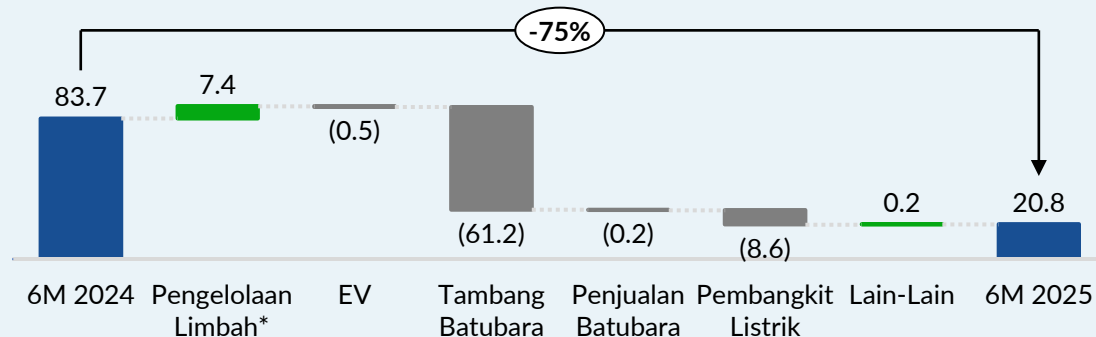
Kinerja Keuangan yang Tangguh

Rincian Kinerja Keuangan TBS per Segmen

Pendapatan Berdasarkan Segmen Bisnis (juta AS\$)



EBITDA *adjusted*** Berdasarkan Segmen Bisnis (juta AS\$)



* termasuk Cora Group sejak tanggal akuisisi

** EBITDA Adjusted setelah memperhitungkan arus kas dari CFPP pra-divestasi sebesar AS\$123 juta

*** Sebelumnya Sembcorp Environment Pte Ltd

Results 1H 2025 (in USD'000)

	Pendapatan	% Pendapatan	Catatan
Pengelolaan Limbah	59,579	35%	Pendapatan yang berasal dari Cora Group, termasuk Cora Environment*
Electric Vehicle	3,186	2%	Penetrasi yang E2W Rendah
Tambang Batubara	36,332	21%	Penurunan Harga Batu Bara Global dan Volume Penjualan yang Lebih Rendah
Penjualan Batubara	55,340	32%	Penurunan Harga Batu Bara Global
Pembangkit Listrik	14,364	8%	Pendapatan dari PLTU sebelum divestasi
Lain-Lain	3,411	2%	Pendapatan dari Bisnis Perkebunan



Terima Kasih

